

Rapport financier 2022 - Jean-Louis Cros, trésorier

L'année 2022 a été marquée par deux événements d'importance significative au niveau mondial : la maîtrise de la pandémie de Covid-19, sous l'effet conjugué des mesures de confinement qui ont été largement adoptées et des campagnes de vaccination qui ont été mises en œuvre, et le déclenchement, par la Russie, de la guerre en Ukraine.

Face à ces deux événements, aux conséquences économiques généralement contraires dans de nombreux pays, le Cambodge, après une baisse de son PIB en 2019/2020 a, avec un taux de croissance de l'ordre de 5%, amplifié la reprise amorcée en 2021.

Ce contexte de reprise, associé au dynamisme et à l'engagement de nos équipes à Phnom Penh, a permis à Sipar de mener à bien la plupart des activités prévues et de démontrer, une fois encore, après 40 années d'existence (dont 31 de présence effective dans le pays), toute l'importance de l'association pour les populations défavorisées du Cambodge.

Sur l'ensemble des activités conduites, le cadre budgétaire global a été respecté, même si les taux de réalisation par programme diffèrent.

Le montant total des charges s'est élevé à 1 478 935€, ce qui représente 101% du budget retenu en 2022 (1 468 348€).

- Le programme "Employabilité et engagement citoyen de la jeunesse cambodgienne", démarré en octobre 2021, subventionné à 60% par l'AFD et financé à hauteur de 6% par chacun de nos partenaires, Passerelles Numériques et Youth Star, est maintenant bien mis en place. Il clôture à 84% du budget prévu pour 2022. Ses premiers résultats confirment déjà tout son intérêt pour les jeunes du secondaire dans les zones rurales. A fin 2022, la contribution de Sipar sur les trois années du programme (330 000 euros) n'est couverte qu'à 55%. Les 45% manquants font l'objet d'une recherche active par notre groupe de travail Financements.
- Le programme "Bibliothèques mobiles" a clôturé à 116% du budget :
 - toutes les composantes du parc (9 bibliobus, 1 bibliobateau et 3 biblio tuk tuk) ont été opérationnelles
 - la spécialisation de plusieurs d'entre-elles à des thématiques particulièrement importantes (sécurité routière, environnement, sciences, etc.) est apparue, plus que jamais, un axe de renforcement de nos actions.

Un point de vigilance toutefois : la moyenne des financements obtenus ces dernières années s'avère de plus en plus insuffisante compte tenu de l'augmentation générale des prix au Cambodge (elle est attendue de l'ordre de 7% en 2022, contre 3.5% en 2021).

- Le programme "Bibliothèques en milieu scolaire", qui comportait trois actions de terrain importantes (une école à Korsang Kratie, une BCO au lycée de Kampong Cham, une dotation de livres à 105 écoles primaires) a dépassé de 12% son budget.
- Le programme "Education en prisons" / Phase 3, engagé il y a maintenant trois ans, avec le support de l'AFD et de la Fondation Bellon, a pris fin en mai 2022. Lui a succédé un nouveau programme Prisons, démarré en mars 2022, pour trois ans, qui associe la Fondation Bellon, le Département Général des Prisons cambodgien, Sipar et Passerelles Numériques. Sur l'ensemble Prisons, les dépenses ressortent à 106% du budget retenu.
- L'activité Edition continue de se développer, avec :
 - un niveau de ventes sensiblement constant par rapport à 2021 (403 000 € contre 423 000 €), bien qu'elle n'ait pas bénéficié des mêmes facteurs favorables qu'en 2021 (la fermeture des écoles, la commande de la Banque mondiale, la parité euro / dollar),
 - un résultat positif (66 000 €, variation de stock comprise).

CONTEXTE MONETAIRE

Comme rappelé chaque année, du fait de notre structure financière, qui repose sur le dollar, pour plus de 90% de nos charges, et sur l'euro, pour plus de 50% de nos produits, la parité euro / dollar intervient sur notre équilibre financier et ses effets se traduisent au mois le mois en fonction des opérations réalisées.

Pour 2022, le taux de change retenu au budget était de 1.15\$ pour 1€. Il a été au plus haut en janvier à 1.13\$ pour 1€ et au plus bas en octobre à 0.98\$ pour 1 euro.

Sur l'année, le taux de change moyen a été de 1.05\$ pour 1€, en diminution de 11% par rapport à 2021 et Sipar a enregistré dans son Compte de résultat un gain de change de 10 485 €.

EVOLUTION DES PRODUITS

Le total des produits enregistrés en 2022 (hors reports 2021/2022 de 752 551 €) s'est élevé à 1 087 005 €, contre 1 723 081 € en 2021 (hors reports 2020/2021 de 312 567 €).

Cette très importante diminution provient, pour une large part, de l'absence de subventions de l'AFD en 2022, les versements convenus pour les programmes "Employabilité et engagement citoyen de la jeunesse cambodgienne" (tranche 1) et "Education en prisons" / Phase 3 (tranche 2) ayant été effectués en 2021.

Les Ressources liées à la générosité du public reculent globalement de 18%.

Le poste Autres (Ventes livres / services et produits financiers) recule de 4%.

Les contributions financières, qui ne représentaient que 0.5% des produits en 2021, augmentent à 5%.

	2021	2022
Subventions	533 312 €	2 777 €
Ressources liées à la générosité du public	718 615 €	586 596 €
Autres (Ventes livres / services et produits financiers)	463 010 €	446 292 €
Contributions financières	8 143 €	51 340 €

Dans le détail, les Ressources liées à la générosité du public se répartissent et évoluent comme suit :

Dons manuels	59 458 €	+13%
Mécénat France	389 654 €	-10%
Mécénat Cambodge	137 485 €	-41%

Pour les dons manuels, l'augmentation constatée par rapport au niveau moyen des dons atteint ces dix dernières années est peut-être à mettre au bénéfice de l'opération de « crowdfunding » menée de décembre 2020 à février 2021 (apport de nouveaux donateurs).

Le Mécénat France diminue de 10%, ce qui résulte, au moins en partie, de la difficulté de trouver des financements unitaires importants, complémentaires à celui de l'AFD, pour le programme Employabilité et engagement citoyen de la jeunesse cambodgienne.

Le Mécénat Cambodge diminue de 41%, mais il est en augmentation de 28% si l'on fait abstraction du financement de la Banque mondiale, exceptionnel, en 2021.

Le total des produits utilisés pour l'Exercice a été de 1 504 054 €, contre 1 346 975 € en 2021.

EVOLUTION DES CHARGES

Le total des charges (hors reports 2022/2023 de 335 503 €) s'est élevé à 1 478 935 €, contre 1 234 572 € en 2021.

La répartition des charges entre nos trois grandes activités (grands programmes, biblio-mobiles et bibliothèques, édition) varie sensiblement par rapport à 2021, en conséquence des montants budgétés :

- les grands programmes passent de 24% à 36% (fin des programmes Usines et Prisons / Phase 3, remplacés par le programme Employabilité et engagement citoyen de la jeunesse cambodgienne et le nouveau programme Prisons),
- les programmes biblio-mobiles et bibliothèques passent de 32 à 31% (construction d'une nouvelle école à Korsang Kratie, acquisition d'un nouveau véhicule),
- l'activité Edition passe de 35% à 25% (absence du programme Banque mondiale qui ne portait que sur l'année 2021).

En pourcentage, par rapport à 2021, deux des postes importants sont stables : les salaires, à 39% et le poste « achat de marchandises » à 17%/18%.

Le poste « autres achats et charges externes » passe globalement de 48% à 43%, avec des variations différenciées pour ses principales composantes : le poste « entretien, réparations, construction » passe de 55 100 € à 85 600 €, le poste « déplacements, missions et véhicules » de 92 600 € à 165 700 € et les frais liés à l'Édition de 334 000 € à 244 300 €.

Au niveau de l'effectif, l'année 2022 a vu la création de trois postes de travail (1 poste Assistant CRAF, 1 poste Edition, 1 poste Prisons) et Sipar emploie donc maintenant 62 personnes au Cambodge (dont une consultante expatriée) et deux salariées à temps partiel à Versailles.

Les frais de Siège, de collecte et de communication à Versailles représentent moins de 8% du total des charges.

RESULTAT 2022

Pour le résultat 2022, en dehors de la prise en compte habituelle des reports -montants reçus d'avance dans l'exercice et reportés pour l'exercice suivant (335 503€), deux points sont à souligner :

- il a bénéficié d'un financement important de la Fondation Bellon pour le nouveau programme "Education en prisons"
- il a bénéficié d'une très bonne activité Edition.

Au Bilan, alors que le Budget initialement retenu pour 2022 prévoyait une utilisation des réserves à hauteur de 42 200€, l'Exercice 2022 de Sipar se termine avec un excédent de 25 118€.

Il est proposé à l'Assemblée Générale d'approuver les comptes 2022 et d'affecter l'excédent de 25 118 € aux réserves.