

Rapport financier 2025 - Gérard Boileau, trésorier

L'année 2025, entamée avec un besoin de financement évalué à 270 k€, se termine avec un déficit comptable de 90 k€, mais qui comprend deux parties très spécifiques :

- Un déficit d'activité de 10 k€
- Et un écart de conversion défavorable de 80 k€

Sur le déficit d'activité :

La collecte des financements et l'utilisation des ressources antérieurement non affectées (70 k€) ont comblé une grande partie du besoin initial. Par ailleurs, l'évolution des taux de change €/ \$ a conduit à constater, en €, des coûts moindres des programmes (pour un même montant en \$).

Sur l'écart de conversion :

Comme annoncé dans le rapport de l'an dernier, nous avons converti la plus grande partie de la trésorerie disponible, des € vers les \$, au cours de 2 opérations de change en 2025. Nous avons converti 668 k€ pour obtenir 741 k\$, soit un taux moyen de $1\text{€} = 1.11\text{\$}$.

L'avantage de cette démarche est que nous sécurisons nos ressources en \$ pour faire face aux dépenses futures, alors que les budgets établis pour les demandes de financements sont à un taux moins favorable. Pour réaliser le budget prévu en \$, nous consommons finalement moins d'€. En outre, cela évite une mauvaise surprise, si, au moment de convertir pour répondre à une demande de financement de Phnom Penh, le taux de l'€ par rapport au \$ s'était effondré. Avec les soubresauts actuels de l'actualité mondiale, des variations brutales du dollar sont tout à fait possibles.

A la fin de l'année, nous avons ainsi quelques 900 k\$ (incluant les comptes bancaires de Phnom Penh).

Lorsqu'on arrête les comptes, les règles comptables obligent à enregistrer la valeur des comptes en \$, à leur équivalent en € à la date de clôture, comme si on devait tout reconverter en €.

A cette date, le taux de change était de $1\text{€} = 1.175\text{\$}$. Si on devait donc reconverter les 741 k\$ évoqués ci-dessus en €, on obtiendrait $741\text{ k}\$/1.175 = 630\text{ k€}$, soit 38 k€ de moins que le montant de départ (668 k€). Cette différence est appelée écart de conversion et traduit la perte de change qu'on aurait eue si on avait tout reconverti.

Comme la règle s'applique aussi aux comptes bancaires et aux stocks de livres de Phnom Penh (qui sont en \$), on comptabilise une perte potentielle de 80 k€.

Cette "perte" est uniquement liée au taux de change du 31 décembre. Comme le montre le petit exemple fourni en annexe, le point-clé est de convertir la ressource à un taux plus favorable que le budget, ce qui a été le cas en 2025, mais ne se fera sentir qu'au rythme de réalisation des dépenses futures.

Les tableaux ci-après montrent la réalisation du budget 2025 (comparaison réel / budget, où les écarts négatifs sont des écarts défavorables) et les données réelles de 2025 comparées à celles de 2023 et 2024. Par ailleurs, les états financiers réglementaires (bilan, compte de résultat, annexe certifiés par le commissaire aux comptes) sont tenus à la disposition des adhérents.

REALISATION BUDGET SIPAR 2025

montants en k€

Charges				Produits			
Programme	B)udget	R)éalisé	Ecart B-R	Sources de fonds	B)udget	R)éalisé	Ecart R-B
Projet Jeunesse	398	291	107	Collecte Versailles (particuliers)	50	54	4
Biblio mobiles	136	102	34	Collecte Mécènes Versailles utilisée	149	232	83
Biblio mobiles Briqueteries	240	181	59	Collecte Cambodge utilisée	45	19	-27
MoYES	10	8	2	Partenaires	2	62	60
Projets pilotes	0	0	0	Subventions AFD-FID	540	438	-102
Lecture Prisons	122	109	13	Contribution Bellon Prisons	71	79	8
Edition	454	420	35	Livres Cambodge	332	297	-35
Services communs Phnom Penh	112	85	27	Prestation services et recettes édition	123	96	-27
Total Cambodge	1 472	1 195	277	Provision projet Prisons	0	0	0
Siège France	109	104	5	Produits financiers et divers	0	13	13
Charges financières et divers (1)	0	80	-80				
Total des charges	1 581	1 380	201	Total des produits	1 311	1 290	-21
Excédent	0	0		Déficit (utilisation des réserves)	270	90	
TOTAL	1 581	1 380		TOTAL	1 581	1 380	

(1) Ecart de conversion €/S

80

REALISATIONS SIPAR 2023, 2024 et 2025

montants en k€

Charges					Produits				
Programme	2025	2024	Ecart (*)	2023	Sources de fonds	2025	2024	Ecart (*)	2023
Projet Jeunesse	291	354	64	324	Collecte Versailles (particuliers)	54	56	-2	45
Biblio mobiles	102	151	49	232	Collecte Mécènes Versailles utilisée	232	290	-58	265
Biblio mobiles Briqueteries	181	176	-5	31	Collecte Cambodge utilisée	19	74	-55	89
MoYES	8	16	8	112	Partenaires	62	54	8	47
Projet pilotes	0	0	0	0	Subventions AFD-FID	438	410	28	305
Lecture Prisons	109	167	58	136	Contribution Bellon Prisons	79	79	0	61
Edition	420	360	-59	307	Livres Cambodge	297	293	4	341
Services communs Phnom Penh	85	84	-1	56	Prestation services et recettes édition	96	57	39	12
Total Cambodge	1 195	1 308	113	1 198	Provision projet Prisons	0	0	0	24
Siège France	104	107	3	122	Produits financiers et divers	13	3	10	16
Charges financières et divers (1)	80	0	-80	0					
Total des charges	1 380	1 415	35	1 320	Total des produits	1 290	1 316	-26	1 203
Excédent	0	0		0	Déficit (utilisation des réserves)	90	99		116
TOTAL	1 380	1 415		1 320	TOTAL	1 380	1 415		1 320

(*) un écart négatif est un écart défavorable (plus de dépenses, moins de recettes)

(1) dont Ecart de conversion

80

L'EVOLUTION DES RESSOURCES

On rappelle que les produits sont les ressources utilisables sur l'exercice, indépendamment de la date d'encaissement effectif :

- subventions (AFD, FID) et contribution des mécènes affectées à des programmes précis, utilisées en lien avec les dépenses engagées dans l'exercice
- les ventes de livres et prestations de l'activité d'édition
- les dons des particuliers collectés dans l'année non affectés à un programme spécifique

L'activité d'édition est, au regard de l'administration fiscale cambodgienne, logée dans une entité fiscale distincte car elle est à but lucratif. Ses profits sont destinés à financer les coûts de structure de Phnom Penh et les programmes manquant de ressources spécifiques (principalement les bibliothèques mobiles).

Le total des produits en 2025 s'est élevé à 1.290 k€, contre 1.316 k€ en 2024 et 1.203 k€ en 2023.

L'EVOLUTION DES CHARGES

Les charges comprennent :

- les dépenses engagées dans l'année sur les programmes (Jeunesse, bibliothèques mobiles (bus, tuktuk, bateaux), bibliothèques mobiles dans les briquèteries, autres bibliothèques, prisons)
- les coûts de production des livres
- les coûts de structure – ou frais généraux – de Versailles et de l'encadrement à Phnom Penh (pour la part qui n'est pas imputée à des programmes)

Le total des charges des programmes est de 690 k€, contre 864 k€ en 2024 et 835 k€ en 2023.

La baisse vient principalement de Prisons, qui arrive en fin de phase et des bibliothèques mobiles, où le gain de change est plus net que sur les programmes institutionnels. Pour ces derniers (AFD, FID), on enregistre au taux de conversion de la ressource, alors que pour les bibliothèques mobiles et les autres dépenses (structure), on comptabilise au taux moyen du mois.

Les dépenses d'édition ont été inférieures au budget grâce au change. Toutefois, elles ont dû subir un écart de conversion négatif de 17 k€ sur le stock. On note à cet égard, que la valeur en \$ du stock décroît régulièrement depuis plusieurs années, ce qui est plutôt sain (il est passé de 225 k\$ en 2023 à 119 k\$ à fin 2025).

Au global, le résultat net des éditions est négatif de 37 k€, dont 17 k€ d'écart de conversion, pour un résultat budgétisé à l'équilibre.

Le solde net des coûts de structure non affectés à des programmes (Versailles et Phnom Penh), hors éléments financiers s'établit à 189 k€, contre 181 k€ en 2024 et 178 k€ en 2023. Les effectifs restent stables (total programmes et structure : 53 personnes).

RESULTAT ET REALISATION DU BUDGET

En conséquence de ce qui précède, le résultat net est négatif de 90 k€, vs un déficit de 99 k€ en 2024 et 116 k€ en 2023. Même si une bonne partie du déficit de l'année est liée à des problématiques de change, SIPAR reste dans une situation structurellement difficile à financer.

Le déficit de 90 k€ viendra donc diminuer les réserves comptables.

PERSPECTIVES 2026

Le budget établi pour 2026, sur la base des seules recettes connues au moment de son élaboration et de ventes de livres à 301 k€, montre un besoin de financement de 213 k€, avec une hypothèse de devise : 1 € = 1.12 \$.

Ce budget s'inscrit dans une période de grande incertitude car le programme Prisons s'est terminé fin 2025, et le programme Briquèteries s'achève en 2026 (Jeunesse en 2027). Des dossiers ont été déposés auprès du FID (Prisons) et de l'AFD (Briquèteries) pour renouveler ces programmes. Nos demandes sont, a priori, en bonne voie, mais sujettes à de grandes interrogations quant au budget de ces institutions. A l'heure où ce rapport est écrit, leur budget pour 2026 n'a pas encore été notifié et il est à craindre que des restrictions budgétaires significatives viennent empêcher le renouvellement d'un ou plusieurs programmes.

A fin 2025, les réserves comptables sont de 553 k€ et la trésorerie de 919 k€. On rappelle cependant qu'une partie importante de cette trésorerie résulte de fonds perçus d'avance, à réserver aux programmes. Ainsi, à fin 2025, la trésorerie perçue d'avance est de 492 k€.

Face à ces contraintes économiques de plus en plus fortes, en parallèle d'une démarche active de recherche de financement, le Conseil d'Administration poursuit ses réflexions sur la stratégie à court et moyen terme sur les activités et les moyens de les financer.

Il est proposé à l'Assemblée Générale d'approuver les comptes 2025 et d'imputer le déficit de 90 k€ (89 809,10 € précisément) sur les réserves.